



ОГБУЗ «Белгородское бюро судебно-медицинской экспертизы»

ПРЕЗЕНТАЦИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ВНУТРЕННЕГО БЕРЕЖЛИВОГО ПРОЕКТА

УЛУЧШЕНИЕ ПРОЦЕССА ПРОВЕДЕНИЯ СУДЕБНО-ХИМИЧЕСКИХ И ХИМИКО- ТОКСИКОЛОГИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ.

Пирожкова Маргарита Дмитриевна

Врач судебно-медицинский эксперт судебно-химического отделения

КОМАНДА ПРОЕКТА

Руководство проектом



Заказчик проекта

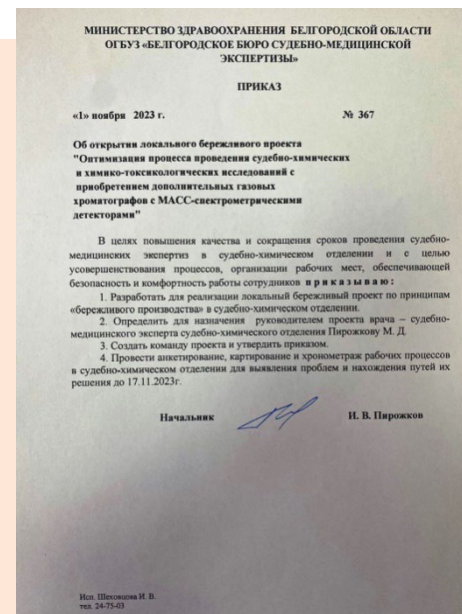


Начальник бюро СМЭ
Пирожков И.В.

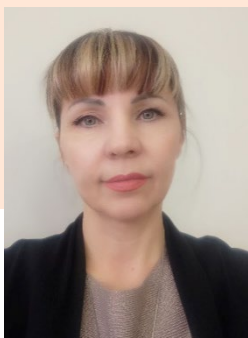
Руководитель проекта



Врач судебно-
медицинский эксперт
Пирожкова М.Д.



Рабочая группа проекта



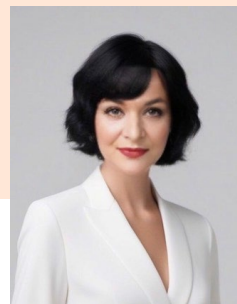
Заместитель
начальника по
экспертной работе
Шеховцова И.В.



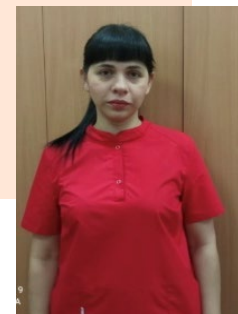
Заведующия судебно-
химическим отделением
Филиппова Ю.Е.



Врач судебно-
медицинский эксперт
Черемисин Д.А.



Судебный эксперт-
химик Губарева Т.А



Лаборант Дюмина Ж.Р.

«Улучшение процесса проведения судебно-химических исследований (СХИ) и химико-токсикологических исследований (ХТИ)»

Общая информация

Границы процесса: от приёма биологических объектов ответственным лицом (регистратором) с осуществлением проверки на соответствие с направлением до осуществления выдачи акта судебно-химического исследования лаборанту морга и справки химико-токсикологического исследования заявителю.

Дата начала проекта: 01.11.2023г.

Дата окончания проекта: 29.05.2024г.

Обоснование выбора процесса

- увеличением поступления объектов на исследование в период с 10:00 до 14:00;
- длительным временем ожидания в очереди для сдачи объектов и документов до 33,2 минут;
- увеличением времени ожидания объектов ХТИ для фотографии и переноса данных на ПК;
- увеличением нагрузки на оборудование технически устаревшее;
- длительным исследованием объектов СХИ, за счет приоритета исследования ХТИ
- появлением новых видов наркотических средств, что требует дополнительных затрат времени на обработку хроматограмм;
- увеличение количества положительных химико-токсикологических исследований на наркотические средства - в 2021-2022гг. составили около 40%. Положительные судебно-химические исследования в 2021-2022гг составили около 70%.

Цели проекта

1. Сокращение времени протекания процесса ХТИ от 3-4дня 8час.24мин. до 1-2 дня 8час.15мин.
2. Сокращение времени протекания процесса СХИ от 3-4дня 10час.58мин. + 1-2 дня до 1-2 дня 10час.37мин.
3. Увеличение пропускной способности ХТИ за день от 30-50шт до 60-70шт.
4. Увеличение пропускной способности СХИ за день от 50-60шт до 70-80шт..

Эффекты проекта

Для населения:

Отсутствие очереди в окне приёма биологических объектов

Для организации:

Удовлетворённость сотрудников СХО до 85%

Стандартизация процесса, перераспределение обязанностей между сотрудниками

Экономические: Увеличение количества платных экспертиз по ХТИ 13355руб-24039руб

Увеличение количества платных экспертиз по СХИ 73804руб-295216руб

Карт а проект а

«Улучшение процесса проведения судебно-химических исследований (СХИ) и химико-токсикологических исследований (ХТИ)»

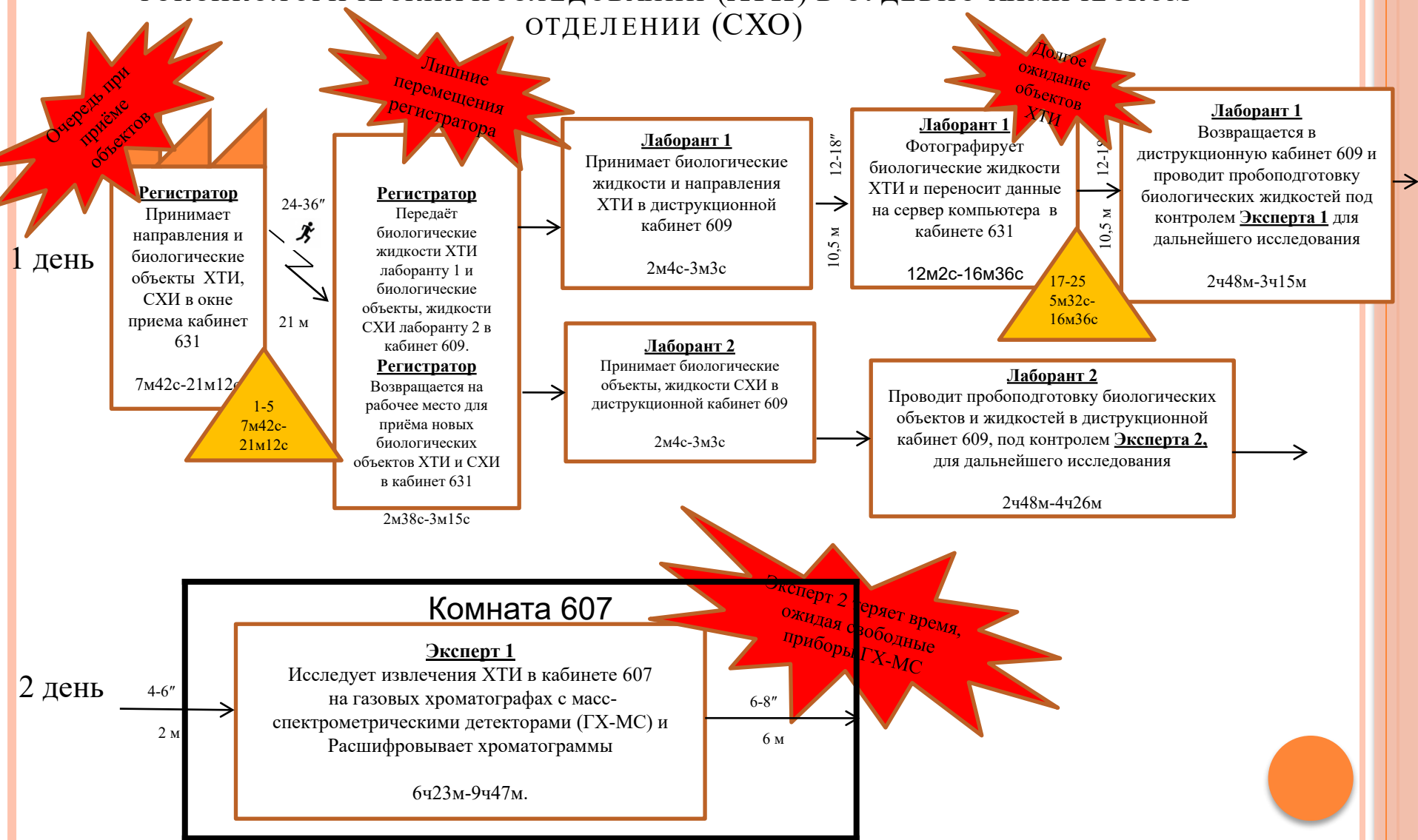
ПАСПОРТ ПРОЕКТА
ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ПРОВЕДЕНИЯ СУДЕБНО-ХИМИЧЕСКИХ И ХИМИКО-ТОКСИКОЛОГИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ

УТВЕРЖДАЮ: начальник ОГБУЗ «Белгородское бюро судебно-медицинской экспертизы» <i>(подпись)</i> <i>(подпись)</i>	ПРОВЕРЕНО Руководитель проектного офиса Шеховцова И.В. <i>(подпись)</i> <i>(подпись)</i>	СОГЛАСОВАНО Ответственный по реализации проекта Шеховцова И.В. <i>(подпись)</i> <i>(подпись)</i>															
СОГЛАСОВАНО: Руководитель Регионального Центра организации первичной медико-санитарной помощи <i>(подпись)</i> <i>(подпись)</i>																	
Общие данные: Заявчик: начальник ОГБУЗ «Белгородское бюро судебно-медицинской экспертизы» В. Пирожков.																	
Процесс: Оптимизация процесса проведения судебно-химических и химико-токсикологических исследований с приобретением дополнительных газовых хроматографов с масс-спектрометрическими детекторами.																	
Главный процесс: Начало: Регистратор принимает объекты и документы. Окончание: Регистратор выдает результаты исследования заявителю.																	
Руководитель проекта: Врач судебно-медицинский эксперт Пирожков М.Д. Команда проекта: заместитель начальника по экспертной работе Шеховцова И.В., Заведующая судебно-химическим отделением Филиппова Ю.Е., Врач судебно-медицинский эксперт Черемисин Д.А., судебный эксперт-химик Губарева Т.А., лаборант Дюмина Ж.Р.																	
Цель: <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Наименование цели, единиц</th> <th>Текущий показатель</th> <th>Целевой показатель</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Сокращение времени протекания процесса ХТИ</td> <td>3 дня – 4 дня ХТИ 8 часа 24 мин</td> <td>1 день – 2 дня ХТИ 8 часа 15 мин</td> </tr> <tr> <td>Сокращение времени протекания процесса СХИ</td> <td>3 дня – 4 дня СХИ 10 часа 58 мин + 1-2 дня</td> <td>1 день – 2 дня СХИ 10 часа 37 мин</td> </tr> <tr> <td>Увеличение пропускной способности ХТИ за день</td> <td>30-50 шт</td> <td>60-70 шт</td> </tr> <tr> <td>Увеличение пропускной способности СХИ за день</td> <td>50-60 шт</td> <td>70-80 шт</td> </tr> </tbody> </table>			Наименование цели, единиц	Текущий показатель	Целевой показатель	Сокращение времени протекания процесса ХТИ	3 дня – 4 дня ХТИ 8 часа 24 мин	1 день – 2 дня ХТИ 8 часа 15 мин	Сокращение времени протекания процесса СХИ	3 дня – 4 дня СХИ 10 часа 58 мин + 1-2 дня	1 день – 2 дня СХИ 10 часа 37 мин	Увеличение пропускной способности ХТИ за день	30-50 шт	60-70 шт	Увеличение пропускной способности СХИ за день	50-60 шт	70-80 шт
Наименование цели, единиц	Текущий показатель	Целевой показатель															
Сокращение времени протекания процесса ХТИ	3 дня – 4 дня ХТИ 8 часа 24 мин	1 день – 2 дня ХТИ 8 часа 15 мин															
Сокращение времени протекания процесса СХИ	3 дня – 4 дня СХИ 10 часа 58 мин + 1-2 дня	1 день – 2 дня СХИ 10 часа 37 мин															
Увеличение пропускной способности ХТИ за день	30-50 шт	60-70 шт															
Увеличение пропускной способности СХИ за день	50-60 шт	70-80 шт															
Эффекты: - Сокращение времени протекания процесса, - Сокращение количества жалоб - Одновременное проведение ХТИ и СХИ в разных залах; Для населения: Сокращение очереди в окно приема объектов Для организации: Увеличение удовлетворенности сотрудников СХО до 85% Сокращение процесса, перераспределение обязанностей между сотрудниками Сокращение количества жалоб Финансовые: Увеличение количества платных экспертиз на 20% (1334 руб-24039 руб) Увеличение количества платных экспертиз по СХИ 73804 руб-79614 руб																	
Сроки: 1. Формирование паспорта проекта 01.11.23 - 10.11.23г. 2. Анализ текущей ситуации 01.11.23 - 30.11.23г. • Разработка текущей карты процесса, картирование процесса, хронометраж 06.11.23 - 09.11.23г. • Поиск и выявление проблем 01.11.23 - 10.11.23г. • Разработка целевой карты процесса 17.11.23 - 21.11.23г. • Разработка плана мероприятий 02.11.23 - 30.11.23г. • Kick-off - 23.11.23г. 3. Внедрение улучшений 29.11.23 - 31.01.24г. 4. Мониторинг улучшений 01.02.24 - 29.03.24г. 5. Закрытие проекта 29.05.24г.																	

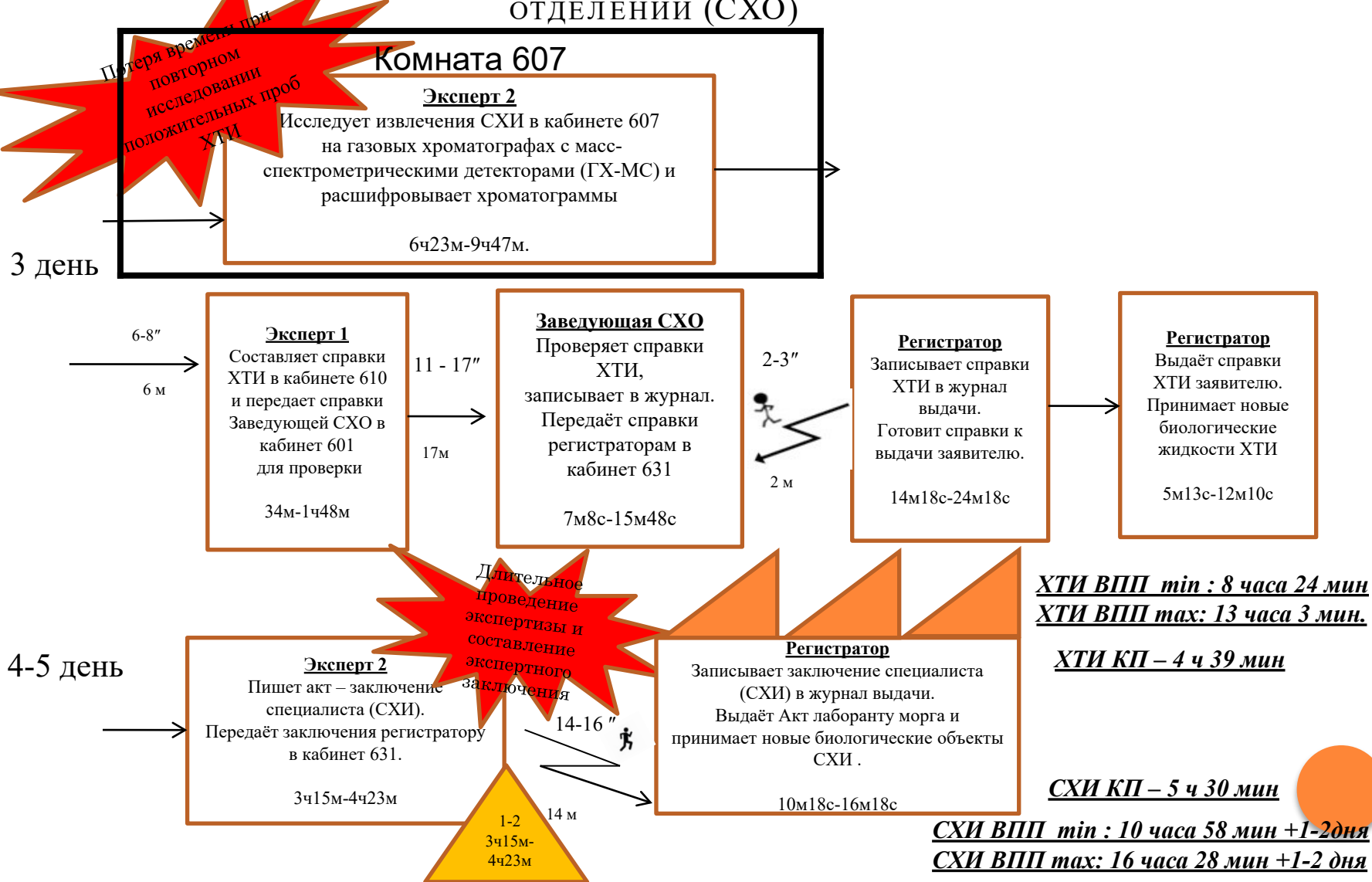
КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА ПРОВЕДЕНИЯ СУДЕБНО-ХИМИЧЕСКИХ (СХИ) И ХИМИКО-ТОКСИКОЛОГИЧЕСКИХ (ХТИ) ИССЛЕДОВАНИЙ



КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА ПРОВЕДЕНИЯ СУДЕБНО-ХИМИЧЕСКИХ (СХИ) И ХИМИКО- ТОКСИКОЛОГИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ (ХТИ) В СУДЕБНО-ХИМИЧЕСКОМ ОТДЕЛЕНИИ (СХО)



КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА ПРОВЕДЕНИЯ СУДЕБНО-ХИМИЧЕСКИХ (СХИ) и ХИМИКО- ТОКСИКОЛОГИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ (ХТИ) В СУДЕБНО-ХИМИЧЕСКОМ ОТДЕЛЕНИИ (СХО)



ПИРАМИДА ПРОБЛЕМ

ПРОЦЕССА ПРОВЕДЕНИЯ СУДЕБНО-ХИМИЧЕСКИХ (СХИ) и
ХИМИКО-ТОКСИКОЛОГИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ (ХТИ)



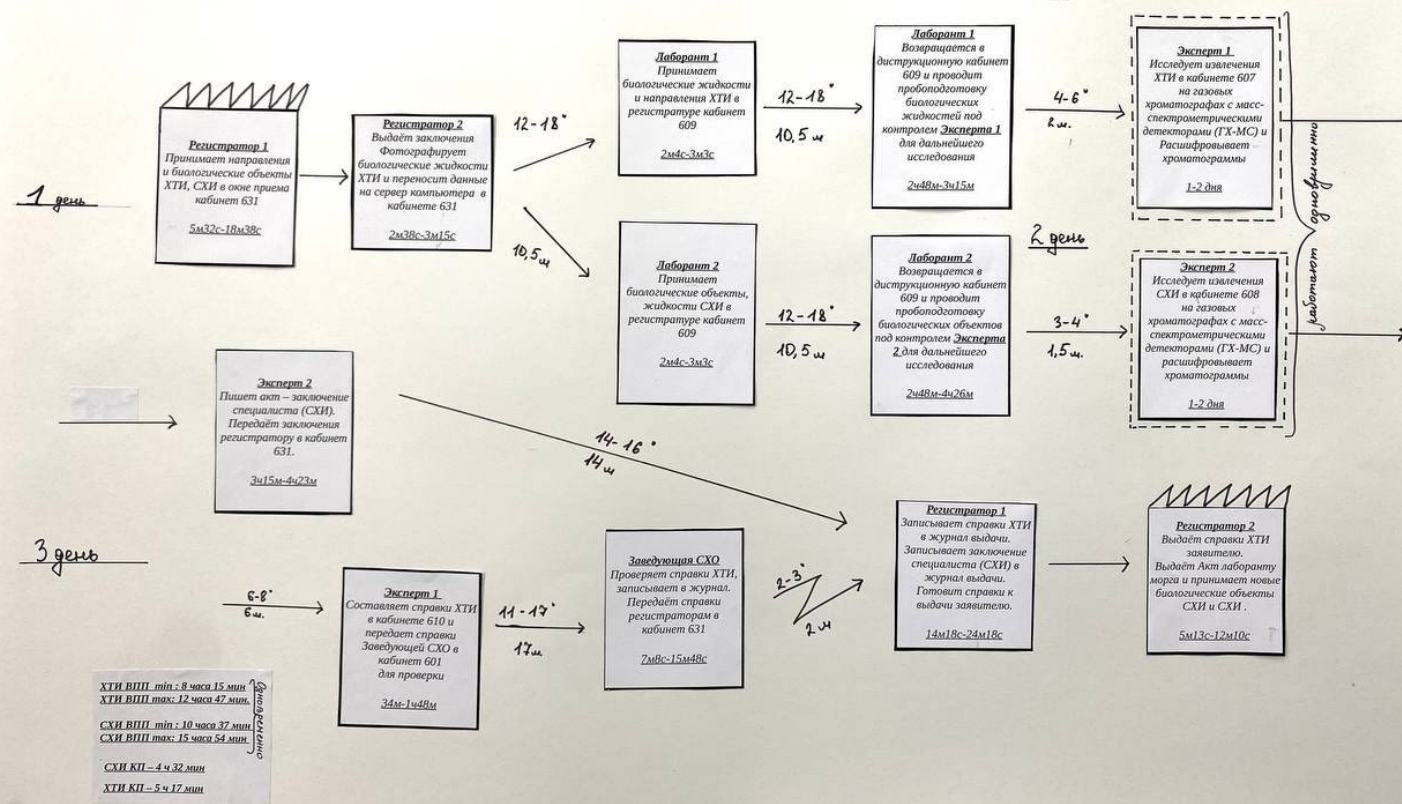
АНАЛИЗ ПРИЧИН ПРОБЛЕМ

№	Название выявленных проблем	Причины выявленных проблем	Коренная причина	Решения	Вклад в цель
1.	Очередь при приёме объектов	Регистрация биологических объектов происходит вручную. Биологические объекты поступает одновременно в первой половине дня.	Отсутствует график доставки из районных больниц и отделений СМЭ	1.1. Разработка СОК по оформлению приёма объектов. Утвердить СОК. 1.2. Разработка алгоритма выдачи заключений. 1.3. Обучение сотрудника по разработанной программе. 1.4. Утвердить график доставки из районных больниц, отделений СМЭ	Сокращение времени ожидания от 5 до 7 мин. Распределение нагрузки на 2х регистраторов. Регистратор 1 время работы : с 07:00 до 14:00 Регистратор 2 время работы : с 10:00 до 17:00
2	Лишние перемещения регистратора	Отсутствует отдельное стационарного места для фотографии ХТИ у регистратора	Не оборудовано отдельное стационарное место для фотографии ХТИ в регистратуре	2.1. Выделить стационарное место для фотографии объектов ХТИ. 2.2. Перераспределить обязанности за Регистратором 1 и Регистратором 2.3. Разработать должностные инструкции по перераспределению обязанностей между регистратором и лаборантом	Сокращение очереди в окно приема объектов на 17минут-21 минуту.
3.	Долгое ожидание объектов ХТИ	Прерывается рабочий процесс лаборанта.	Неправильное распределение должностных обязанностей между регистратором и лаборантом	3.1. Пересмотр должностных обязанностей регистраторов. 3.2. Разработать, утвердить график сменной работа двух регистраторов.	Лаборант не прерывает пробоподготовку объектов с положительным результатом
4	Эксперт 2 теряет время, ожидая свободные приборы ГХ-МС	Большое количество исследований ХТИ, заняты все газовые хроматографы	Не приобретено современное оборудование ГХ-МС	4.1. Приобретение газовых хроматографов с масс-спектрометрическими детекторами (ГХ-МС) 4.2. Выделение дополнительного зала для исследований СХИ. 4.3. Обучение сотрудников по работе с аппаратов, разработать СОК (инструкцию) для сотрудников по работе с ГХ-МС	1. Одновременное проведение ХТИ И СХИ в разных залах. 2. Сокращение времени на 6ч23м-9ч47м.
5.	Потеря времени при повторном исследовании положительных проб ХТИ	Прерывается рабочий процесс СХИ, так как положительные пробы ХТИ в приоритете (сроки 3 дня)	Нет дополнительной комнаты с ПК для расшифровки хроматограмм	5.1. Приобретение ГХ-МС с автосемплером на 24 виалы 5.2. Обучение сотрудников по работе с аппаратов, разработать СОК (инструкцию) для сотрудников по работе с ГХ-МС	Рациональная организация рабочего места, проведения нескольких экспертиз одновременно в разных аналитических залах. Сокращение времени на 6ч23м-9ч47м.
6.	Длительное проведение экспертизы и составление экспертного заключения	1. Прерывается рабочий процесс СХИ, так как положительные пробы ХТИ в приоритете (сроки 3 дня). 2. Эксперт обязан изучить содержание постановления или определения о назначении экспертизы, состоянии упаковки материалов и объектов, пояснительные надписи.	Не приобретено современное оборудование ГХ-МС	6.1. Приобретение газовых хроматографов с масс-спектрометрическими детекторами (ГХ-МС) с автосемплером на 24 виалы и ПК. 6.2. Обучение сотрудников по работе с аппаратов, разработать СОК (инструкцию) для сотрудников по работе с ГХ-МС.	Сокращение времени проведения СХИ.

КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА ПРОВЕДЕНИЯ СУДЕБНО-ХИМИЧЕСКИХ (СХИ) И ХИМИКО-ТОКСИКОЛОГИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ (ХТИ) В СУДЕБНО-ХИМИЧЕСКОМ ОТДЕЛЕНИИ (СХО)

КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ процесса проведения судебно-химических (СХИ) и химико- токсикологических (ХТИ) исследований в судебно-химическом отделении (СХО)

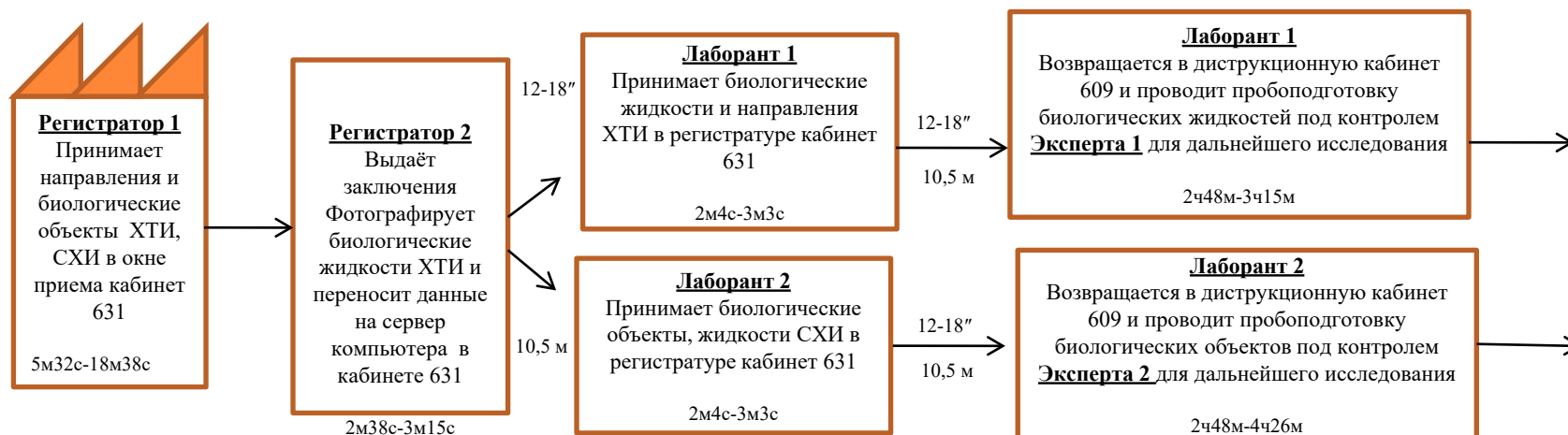
24.11.2023.



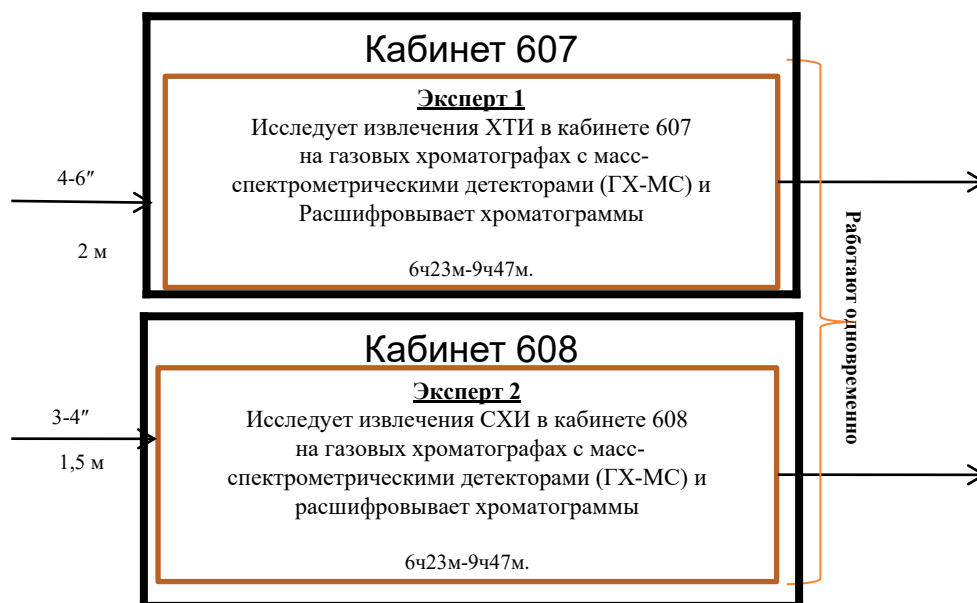
КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ

ПРОЦЕССА ПРОВЕДЕНИЯ СУДЕБНО-ХИМИЧЕСКИХ (СХИ) И ХИМИКО-ТОКСИКОЛОГИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ (ХТИ) В СУДЕБНО-ХИМИЧЕСКОМ ОТДЕЛЕНИИ (СХО)

1 день

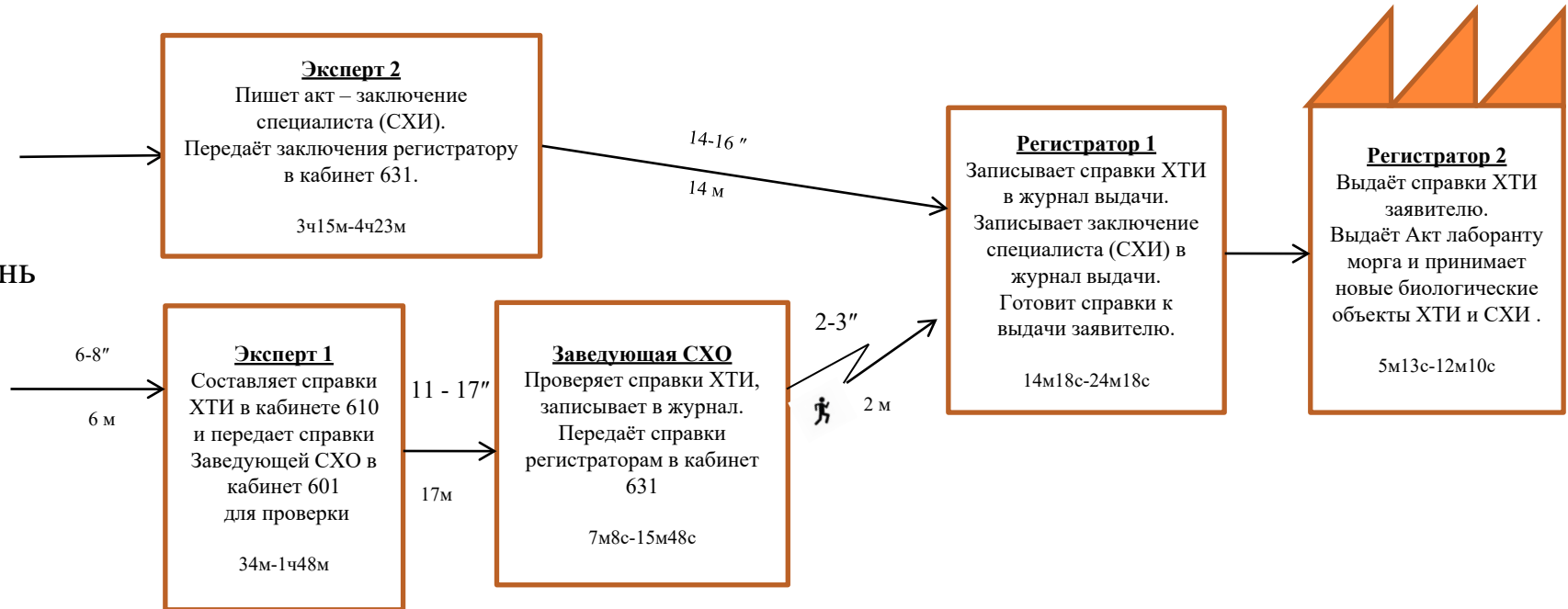


2 день



КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА ПРОВЕДЕНИЯ СУДЕБНО-ХИМИЧЕСКИХ (СХИ) И ХИМИКО- ТОКСИКОЛОГИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ (ХТИ) В СУДЕБНО-ХИМИЧЕСКОМ ОТДЕЛЕНИИ (СХО)

3 день



ХТИ ВПП min : 8 часа 15 мин
ХТИ ВПП max: 12 часа 47 мин.

СХИ ВПП min : 10 часа 37 мин
СХИ ВПП max: 15 часа 54 мин

одновременно

ХТИ КП – 4 ч 32 мин

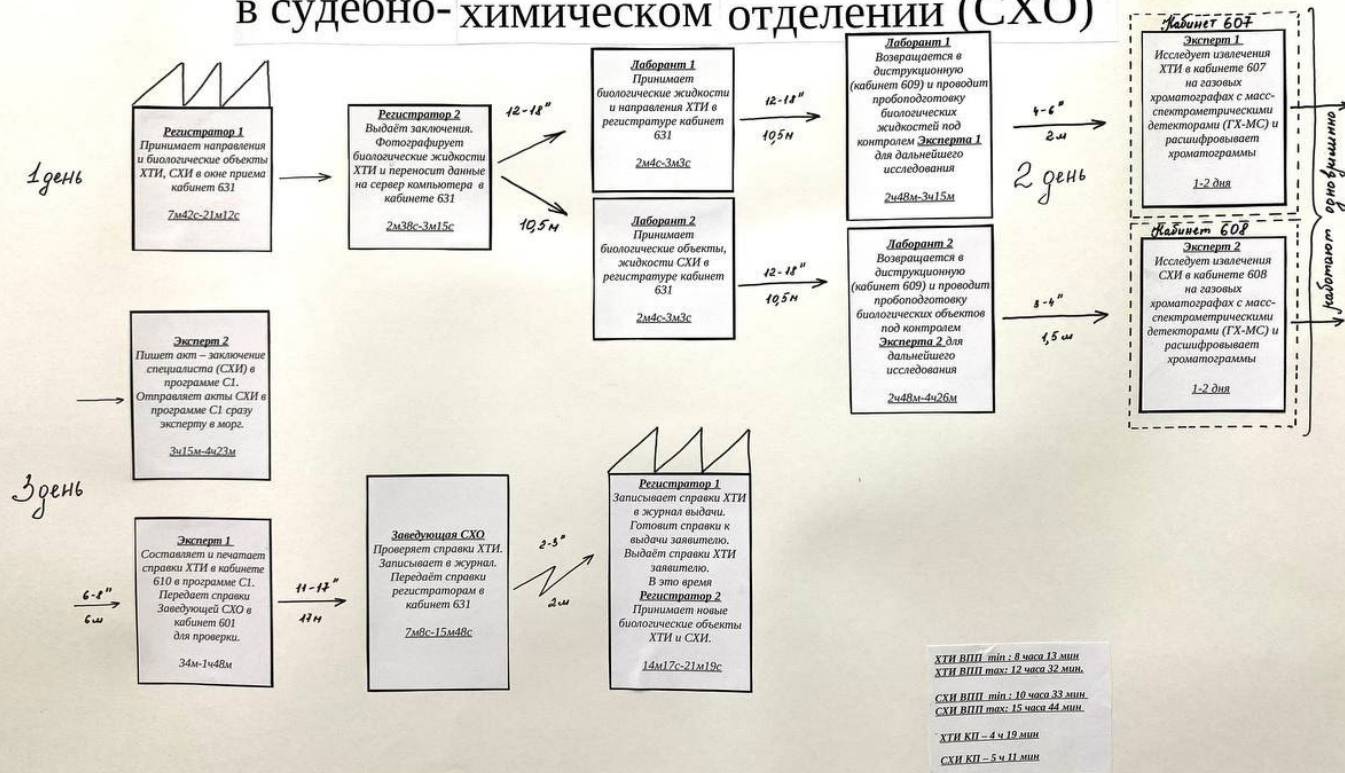
СХИ КП – 5 ч 17 мин



КАРТА ИДЕАЛЬНОГО СОСТОЯНИЯ СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА ПРОВЕДЕНИЯ СУДЕБНО-ХИМИЧЕСКИХ И ХИМИКО-ТОКСИКОЛОГИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ В СХО

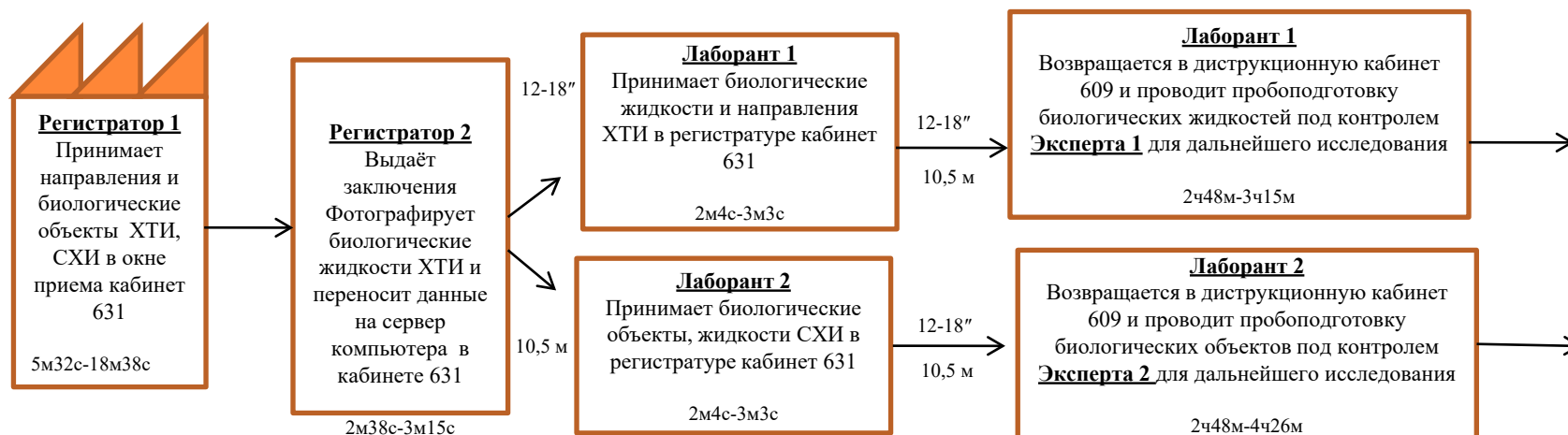
КАРТА ИДЕАЛЬНОГО СОСТОЯНИЯ процесса проведения судебно-химических (СХИ) и химико-токсикологических (ХТИ) исследований в судебно-химическом отделении (СХО)

24.11.2023г.

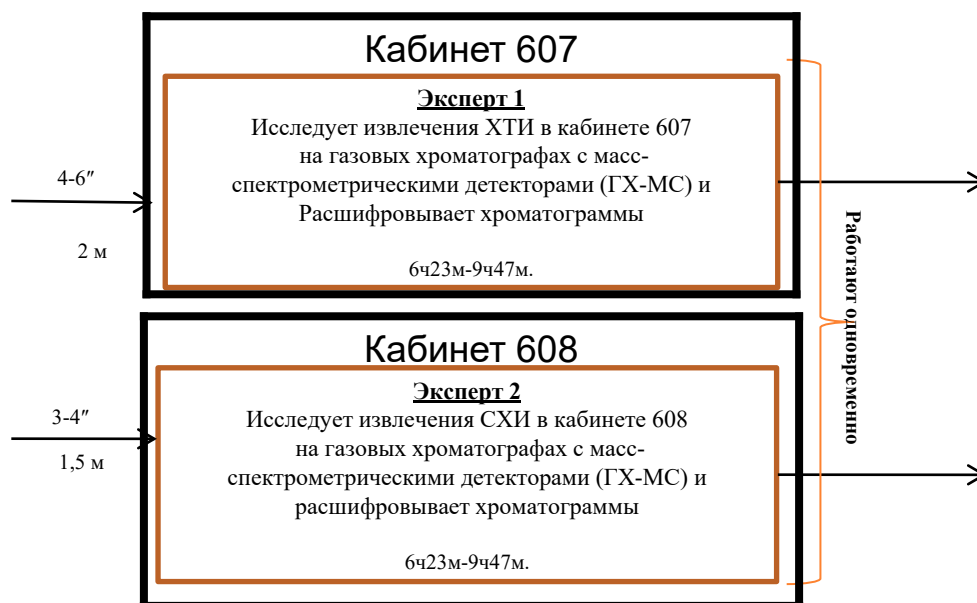


КАРТА ИДЕАЛЬНОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА ПРОВЕДЕНИЯ СУДЕБНО-ХИМИЧЕСКИХ (СХИ) И ХИМИКО- ТОКСИКОЛОГИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ (ХТИ) В СУДЕБНО-ХИМИЧЕСКОМ ОТДЕЛЕНИИ (СХО)

1 день

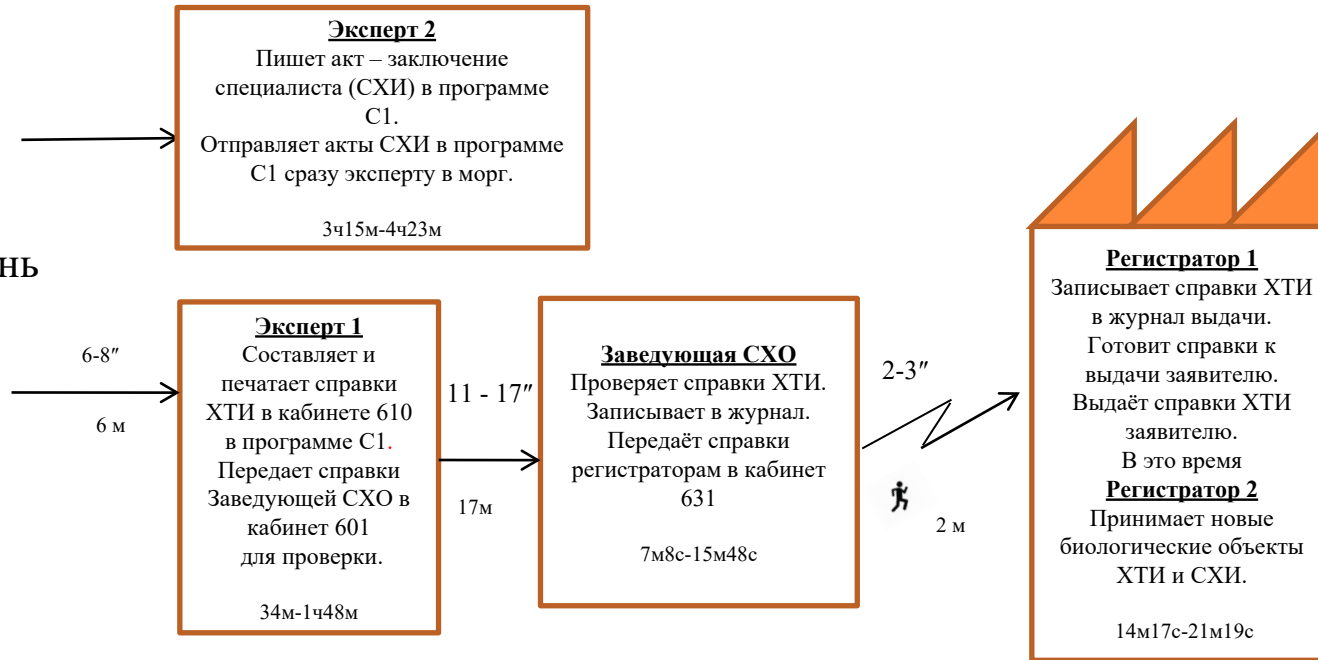


2 день



КАРТА ИДЕАЛЬНОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА ПРОВЕДЕНИЯ СУДЕБНО-ХИМИЧЕСКИХ (СХИ) И ХИМИКО- ТОКСИКОЛОГИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ (ХТИ) В СУДЕБНО-ХИМИЧЕСКОМ ОТДЕЛЕНИИ (СХО)

3 день



ХТИ ВПП min : 8 часа 13 мин
ХТИ ВПП max: 12 часа 32 мин.

СХИ ВПП min : 10 часа 33 мин
СХИ ВПП max: 15 часа 44 мин

одновременно

ХТИ КП – 4 ч 19 мин

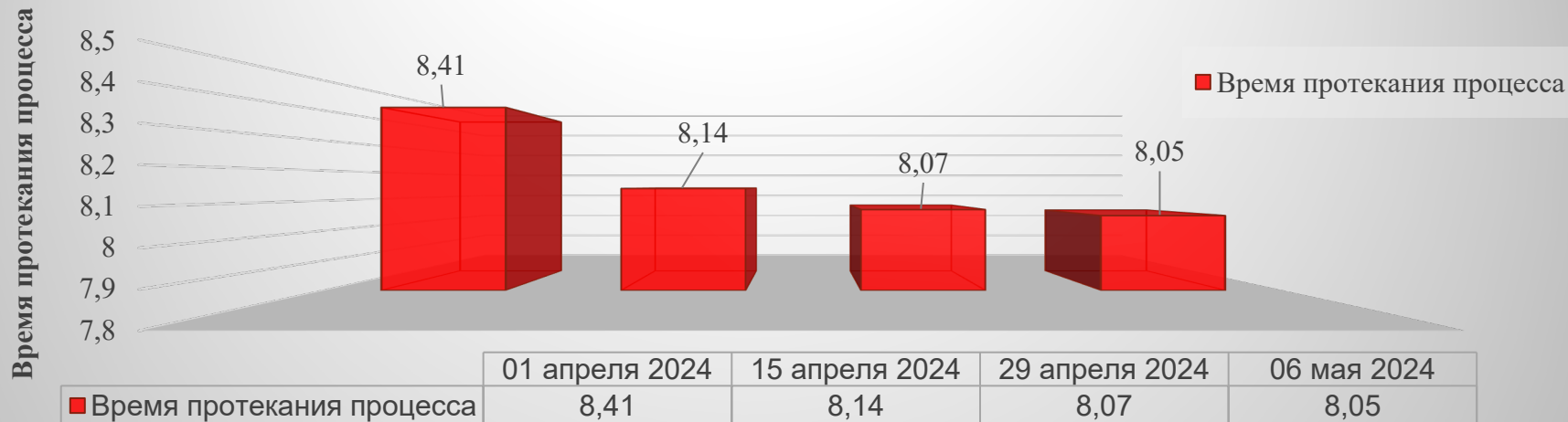
СХИ КП – 5 ч 11 мин



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ ПО СОКРАЩЕНИЮ ВРЕМЕНИ ПРОТЕКАНИЯ ПРОЦЕССА ХТИ

Дата проведения	Ответственный, ФИО	Процесс/операция процесса (цели в паспорте)	Время протекания процесса		Расхождение	Причина расхождения
			План	Факт		
01.04.2024г.	Филиппова Ю.Е./ЧеремисинД.А	Сокращение времени протекания процесса ХТИ	ХТИ 1-2 дня 8час 15мин – 29700сек – 495мин	ХТИ 521'23" – 8ч 41м 23с	+ 26'23"	Приобретение ГХ-МС с автосемплером на 24 виалы Обучение сотрудников по работе с ГХ-МС.
15.04.2024г.	Филиппова Ю.Е./ЧеремисинД.А			ХТИ 494'12" – 8ч 14м 12с	0	отсутствует
29.04.2024г.	Филиппова Ю.Е./ЧеремисинД.А			ХТИ 487'44" – 8ч 7м 44с	0	отсутствует
06.05.2024г.	Филиппова Ю.Е./ЧеремисинД.А			ХТИ 485'56" – 8ч 5м 56с	0	отсутствует

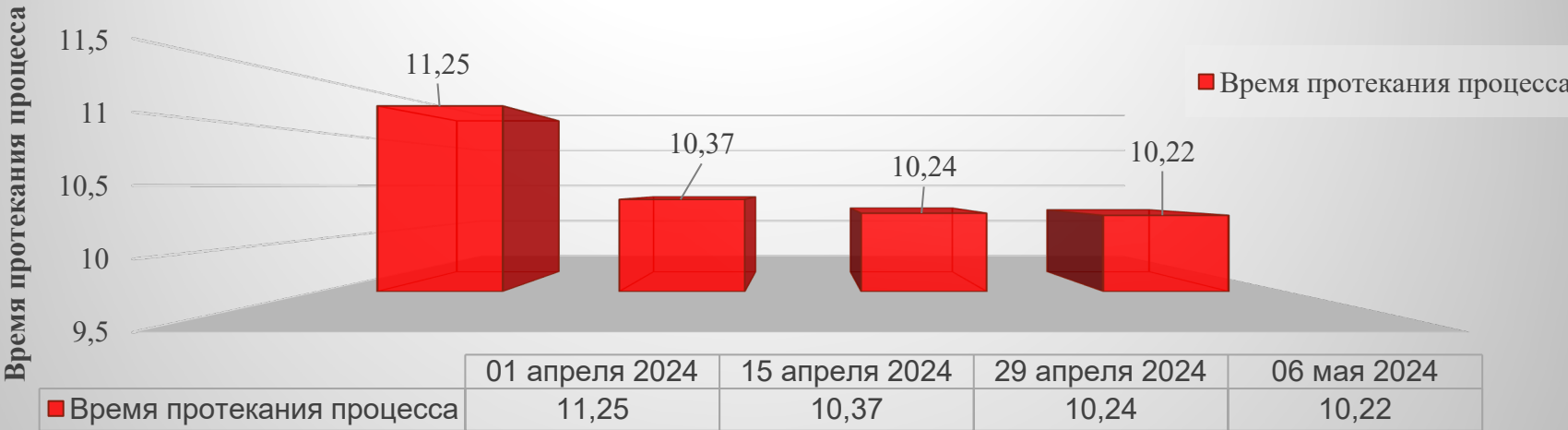
Диаграмма достижения цели Процесса сокращения времени ХТИ



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ
ПО СОКРАЩЕНИЮ ВРЕМЕНИ ПРОТЕКАНИЯ ПРОЦЕССА СХИ

Дата проведения	Ответственный, ФИО	Процесс/операция процесса (цели в паспорте)	Время протекания процесса		Расхождение	Причина расхождения
			План	Факт		
01.04.2024г.	Пирожкова М.Д./Губарева Т.А.	Сокращение времени протекания процесса СХИ	СХИ 1-2 дня 10час 37мин – 38220сек – 637мин	СХИ 685'3" – 11ч 25м 3с	+ 48'3"	Приобретение ГХ-МС с автосемплером на 24 виалы Обучение сотрудников по работе с ГХ-МС.
15.04.2024г.	Пирожкова М.Д./Губарева Т.А.			СХИ 637'13" – 10ч 37м 13с	0	отсутствует
29.04.2024г.	Пирожкова М.Д./Губарева Т.А.			СХИ 624'53" – 10ч 24м 53с	0	отсутствует
06.05.2024г.	Пирожкова М.Д./Губарева Т.А.			СХИ 622'18" – 10ч 22м 18с	0	отсутствует

Диаграмма достижения цели
Процесса сокращения времени СХИ

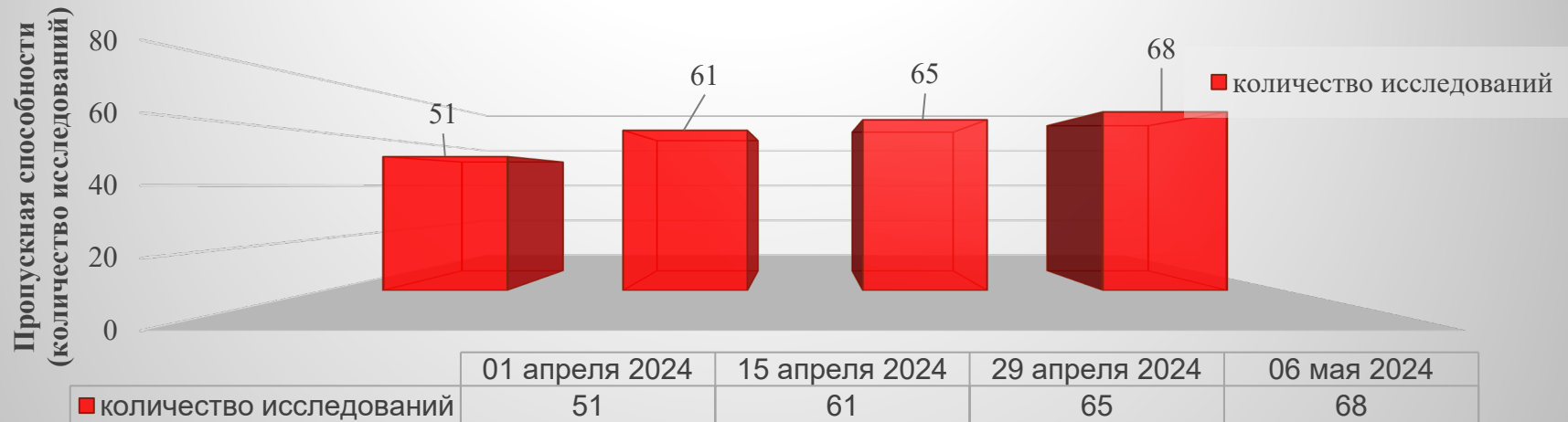


ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ

ПО УВЕЛИЧЕНИЮ ПРОПУСКНОЙ СПОСОБНОСТИ ХТИ 1 ДЕНЬ

Дата проведения	Ответственный, ФИО	Процесс/операция процесса (цели в паспорте)	Время протекания процесса		Расхождение	Причина расхождения
			План	Факт		
01.04.2024г.	Филиппова Ю.Е./ЧеремисинД.А	Сокращение времени протекания процесса ХТИ	ХТИ 60-70 справок за 1 день	ХТИ 51	- 9	Приобретение ГХ-МС с автосемплером на 24 виалы Обучение сотрудников по работе с ГХ-МС.
15.04.2024г.	Филиппова Ю.Е./ЧеремисинД.А			ХТИ 61	0	отсутствует
29.04.2024г.	Филиппова Ю.Е./ЧеремисинД.А			ХТИ 65	0	отсутствует
06.05.2024г.	Филиппова Ю.Е./ЧеремисинД.А			ХТИ 68	0	отсутствует

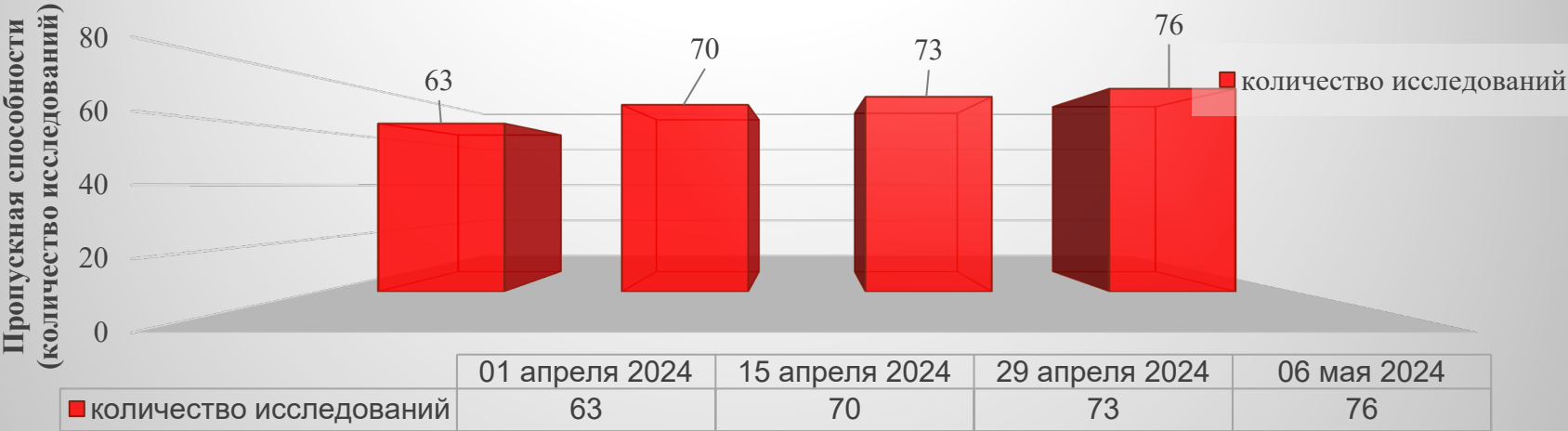
Диаграмма достижения цели
Пропускной способности ХТИ за 1 день



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ
ПО УВЕЛИЧЕНИЮ ПРОПУСКНОЙ СПОСОБНОСТИ СХИ 1 ДЕНЬ

Дата проведения	Ответственный, ФИО	Процесс/операция процесса (цели в паспорте)	Время протекания процесса		Расхождение	Причина расхождения
			План	Факт		
01.04.2024г.	Пирожкова М.Д./Губарева Т.А	Сокращение времени протекания процесса СХИ	СХИ 70-80 справок за 1 день	СХИ 63	- 7	Приобретение ГХ-МС с автосемплером на 24 виалы Обучение сотрудников по работе с ГХ-МС.
15.04.2024г.	Пирожкова М.Д./Губарева Т.А			ХТИ 70	0	отсутствует
29.04.2024г.	Пирожкова М.Д./Губарева Т.А			ХТИ 73	0	отсутствует
06.05.2024г.	Пирожкова М.Д./Губарева Т.А			ХТИ 76	0	отсутствует

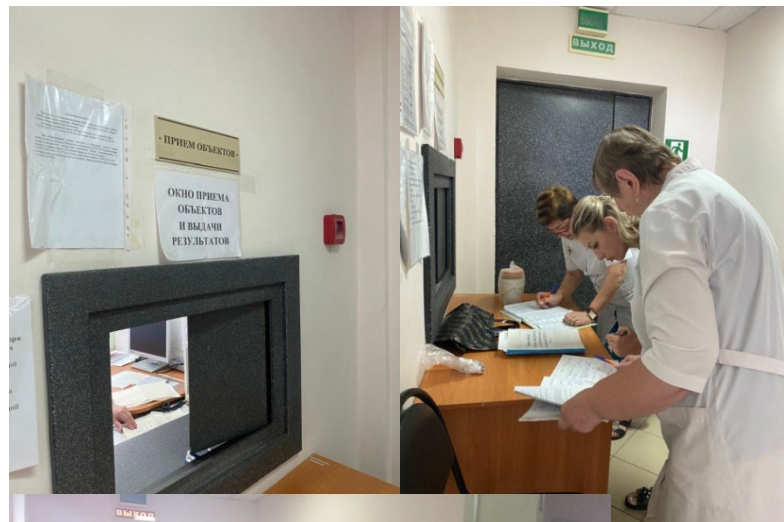
Диаграмма достижения цели
Пропускной способности СХИ за 1 день



Очередь при приёме объектов

Как было

Отсутствует график доставки из районных больниц и отделений СМЭ



Как стало

1. Разработан СОК по оформлению приёма объектов и алгоритм выдачи заключений.
2. Утверждён график доставки из районных больниц, отделений СМЭ
3. Проведено обучение регистраторов по разработанной программе.

Приём биологических объектов в судебно-медицинское отделение ОГБУЗ БСМЭ			Составленная программа работы		СОК №1	
Организация			Наименование операции		Дата	
ОГБУЗ БСМЭ			Приём биологических объектов		09.01.2	
Описание			Сроки выполнения работ			
Судебно-медицинское			Сроки выполнения работ			
№			Сроки выполнения работ			
1	Регистратор 1 принимает объекты СМЭ с осуществлением проверки на соответствие с направлением с 07:00 до 14:00	Вед. Н.	Регистратор 1 с 07:00 до 14:00	Регистратор 1 с 07:00 до 14:00		
2	Регистратор 2 принимает объекты СМЭ с осуществлением проверки на соответствие с направлением с 10:00 до 17:00	Вед. Н.	Регистратор 2 с 10:00 до 17:00	Регистратор 2 с 10:00 до 17:00		
3	Регистратор 1 выдает заключение о состоянии объекта	Вед. Н.	Регистратор 1 с 07:00 до 14:00	Регистратор 1 с 07:00 до 14:00		
4	Регистратор 2 выдает заключение о состоянии объекта	Вед. Н.	Регистратор 2 с 10:00 до 17:00	Регистратор 2 с 10:00 до 17:00		
5	Регистратор 2 осуществляет проверку направления с объектом и фотографирует объект ХТН	Вед. Н.	Регистратор 2 с 10:00 до 17:00	Регистратор 2 с 10:00 до 17:00		
6	Регистратор 2 передает объекты лаборатории в диспансерию	Вед. Н.	Регистратор 2 с 10:00 до 17:00	Регистратор 2 с 10:00 до 17:00		
7	Регистратор 2 возвращает в окно приема объекты	Вед. Н.	Регистратор 2 с 10:00 до 17:00	Регистратор 2 с 10:00 до 17:00		
8	Регистратор 2 выдает справку ХТН	Вед. Н.	Регистратор 2 с 10:00 до 17:00	Регистратор 2 с 10:00 до 17:00		

График доставки биологических объектов	
ЛПУ	
Районы	Курьеры
Белгородская ЦРБ	Белгородская ЦРБ
10:00	Паномарева Е.И.
понедельник,	Богдан Людмила Алексеевна
среда	Платонова Антонина Дмитриевна
ВПП МОСН	Шайков Х.И.
13:00	Аморов И.Р.
понедельник,	
пятница	
ГБ №2 (пл.1)	Белокурова Кристина Андреевна
11:00	Замараева
вторник,	
пятница	
ГБ №2 (пл.3)	Миних Е.А.
с.Труновка	Будилова Ю.М.
Инфекционный центр	Голая Юлия Валерьевна
12:00	Голова Е.А.
пятница	
БОКБ Св.Исаафа	Малыгина Виктория Анатольевна
10:00	Гоповичар Юна Владимировна
вторник,	Алахаверди Марина Николаевна
пятница	Суляева Е.А.
ДОКБ ЦРБ	Маслякова Татьяна Владимировна
14:00	Азарева Наталья Сергеевна
среда-пятница	
Алексеева ЦРБ	Симонова Наталья Ивановна
12:00	Долгополов Андрей Николаевич
понедельник,	Мостовой Александр Иванович
среда,	Шипилов Алексей Николаевич
пятница	Малыгина Сергей Иванович
	Дудуков Александр Васильевич
	Миронович Алексей Андреевич
	Нечкина Владимир Андреевич
	Михайлов Вадим Леонидович
	Пилипенко Андрей Дмитриевич
	Резниченко Юлия Александровна
	Винокуров Андрей Владимирович
	Бондаренко Ирина Валентиновна
	Михайлова Светлана Владимировна
	Водопьянова Марина Викторовна
	Соколова Светлана Анатольевна
	Ивановский Иван Викторович
	Юва Олег Александрович
	Сымов Евгений Сергеевич

График доставки биологических объектов	
ЛПУ	
Районы	Курьеры
Белгородская ЦРБ	Белгородская ЦРБ
10:00	Паномарева Е.И.
понедельник,	Богдан Людмила Алексеевна
среда	Платонова Антонина Дмитриевна
ВПП МОСН	Шайков Х.И.
13:00	Аморов И.Р.
понедельник,	
пятница	
ГБ №2 (пл.1)	Белокурова Кристина Андреевна
11:00	Замараева
вторник,	
пятница	
ГБ №2 (пл.3)	Миних Е.А.
с.Труновка	Будилова Ю.М.
Инфекционный центр	Голая Юлия Валерьевна
12:00	Голова Е.А.
пятница	
БОКБ Св.Исаафа	Малыгина Виктория Анатольевна
10:00	Гоповичар Юна Владимировна
вторник,	Алахаверди Марина Николаевна
пятница	Суляева Е.А.
ДОКБ ЦРБ	Маслякова Татьяна Владимировна
14:00	Азарева Наталья Сергеевна
среда-пятница	
Алексеева ЦРБ	Симонова Наталья Ивановна
12:00	Долгополов Андрей Николаевич
понедельник,	Мостовой Александр Иванович
среда,	Шипилов Алексей Николаевич
пятница	Малыгина Сергей Иванович
	Дудуков Александр Васильевич
	Миронович Алексей Андреевич
	Нечкина Владимир Андреевич
	Михайлов Вадим Леонидович
	Пилипенко Андрей Дмитриевич
	Резниченко Юлия Александровна
	Винокуров Андрей Владимирович
	Бондаренко Ирина Валентиновна
	Михайлова Светлана Владимировна
	Водопьянова Марина Викторовна
	Соколова Светлана Анатольевна
	Ивановский Иван Викторович
	Юва Олег Александрович
	Сымов Евгений Сергеевич

Лишние перемещения регистратора

Как было

Не оборудовано отдельное
стационарное место для фотографии
ХТИ в регистратуре



Как стало

1. Оборудовано стационарное место для фотографий ХТИ
рядом с регистратурой
2. Разработан, утверждён график сменной работа двух
регистраторов



УТВЕРЖДАЮ
Зав. отделением химик-эксперт
Я.В. Перовков
30.11.2023

СОГЛАСОВАНО
К.С. Жигайло

ГРАФИК
судбно-химического отделения на январь 2024 год

Лист 1

Календарных дней — 31
Рабочих дней при 6-дневной -
Рабочих дней при 5-дневной-17

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Должность	Мес-ца	Дел-ов	Рабо-чая	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	Подпись	Дата
1	Александров В.В.	регистратор	122.4	74120000																																		
12	Назимова Т.И.	регистратор	122.4	74120000																																		

зав.отделением химик-эксперт Филиппова Ю.Е. *Ю.Е. Филиппова* дата 30.11.2023 г.

Долгое ожидание объектов ХТИ

Как было

Прерывался рабочий процесс лаборантов



Как стало

1. Распределены обязанности между Регистратором 1 и Регистратором 2
2. Разработаны должностные инструкции по перераспределению обязанностей между регистратором и лаборантом

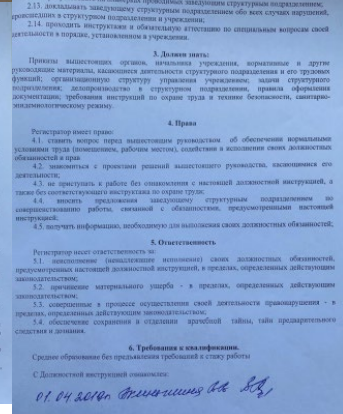
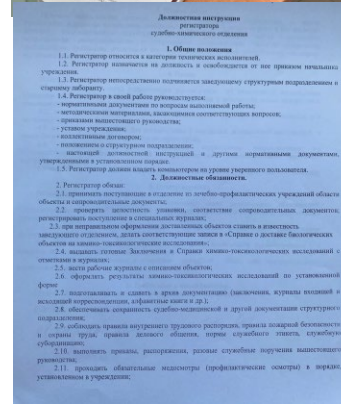


Figure 1 is a composite image showing a forensic examination of a GMS-3000 device. The top part shows the device and its components. The bottom part shows a diagram of the device's internal structure with labels for various components and their functions.

Потеря времени при повторном исследовании положительных проб ХТИ

Как было

Прерывался рабочий процесс СХИ (каб.607), так как положительные пробы ХТИ в приоритете (сроки 3 дня)

Как стало

1. Приобрели ГХ-МС с автосемплером на 24 вials
2. Обучение сотрудников по с программой на с ГХ-МС

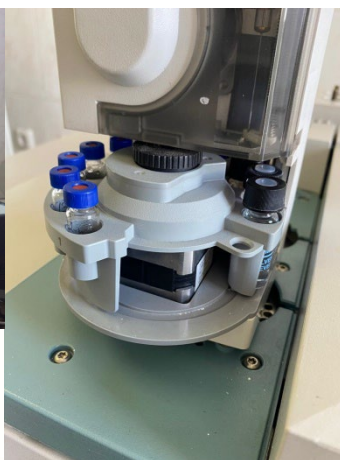


Длительное проведение экспертизы и составление экспертного заключения

Как было

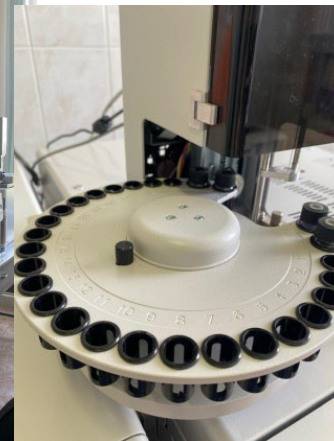
Прерывался рабочий процесс СХИ, так как положительные пробы ХТИ в приоритете (сроки 3 дня)

Эксперт обязан изучить содержание постановления или определения о назначении экспертизы, состояние упаковки материалов и объектов, пояснительные надписи.



Как стало

1. Приобретены газовые хроматографы с масс-спектрометрическими детекторами (ГХ-МС)
2. Приобретён персональный компьютер для расшифровки хроматограмм.



ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Для организации:

- Разработан сменный график для регистраторов и должностные инструкции
- Выделено стационарное место для фотографии объектов химико-токсикологических исследований
- Сокращение времени протекания процесса химико-токсикологического (1-2 дня 8час 15мин) и судебно-химического(1-2дня 10час 37мин) исследования
- Выделен дополнительный зала для исследований судебно-химических исследований (каб.608)
- Приобретены два газовых хроматографа с масс-спектрометрическими детекторами (ГХ-МС) с автосемплером на 24 виалы.
- Приобретен персональный компьютер для интерпритации и обработки полученных данных с ГХ-МС
- Повышена удовлетворенность сотрудников, вовлеченных в данный процесс до 90%
- Увеличение пропускной способности ХТИ (60-70 исследований) и СХИ (70-80 исследований)
- Произведена оптимизация документооборота (в том числе – электронного) и налажена система хранения файлов
- Стандартизация процесса (разработка СОК)

- Для населения

- Сокращение времени протекания процесса, связанного с приёмом биологических объектов

- Экономические:

- Увеличение количества платных экспертиз по ХТИ 13355руб-24039руб
- Увеличение количества платных экспертиз по СХИ 73804руб-295216руб



зав.отделением-химик-эксперт Филиппова Ю.Е. подпись дата 30.11.2023 г.

ПРИНЯТИЕ РЕЗУЛЬТАТА И СТАНДАРТИЗАЦИЯ

График доставки биологических объектов
ЛПУ ОНД (1,2,3 этажи)

[illegible]

График доставки биологических объектов
ЛПУ

Района		Музыка
Белгородская ЦРБ 16:00 понедельник, среда	-курсер- -воитель- -архивист- -воитель- -во-	Витерия Олеся Алексеевна Полосина Е.И. Бодан Людмила Алексеевна Платицина Антонина Дмитриевна
ВНПТ МОСН 13:00 понедельник, пятница	-воитель- -во-	Шайков Х.Н. Амброз Я.Р.
ГБ №2 (по.1) 11:00 вторник, пятница	-администратор- -во-	Бондарева Кристина Андреевна Замараева
ГБ №2 (по.3) 11:00 Инфекционный центр 12:00 пятница	-м/с - -во- -во- -во-	Миних Е.А. Булдогова Ю.М. Годя Юлия Валерьевна Головаева
БОКБ Ск.Иосифа 10:00 вторник, суббота	-м.м.м.м. перс.- -курсер- -во- -санитар-	Мамыкина Виктория Анатольевна Гатошечка Юлия Владимировна Алахаверди Марина Николаевна Сулеева Е.А.
ДОКБ ЦРБ 14:00 среда-пятница	-м/с- -во-	Мислямова Татьяна Владимировна Авдеева Наталья Сергеевна
Александрская ЦРБ 12:00 понедельник, среда, пятница	-федерализ- -воитель- -во- -во- -во- -во- -во- -во- -во-	Самонина Наталья Ивановна Долгополов Андрей Николаевич Мостовой Александр Иванович Шпильков Алексей Николаевич Мухомов Сергей Иванович Дубочаев Александр Николаевич Муромов Алексей Андреевич Ненцев Владимир Александрович Михайлов Вадим Леонидович Пушников Андрей Дмитриевич
Борисовская ЦРБ 14:00 понедельник	-курсер- -воитель- -воитель- -во- -во-	Решетникова Юлия Александровна Виноградов Андрей Владимирович Бондаренко Ирина Валентиновна Михайлова Светлана Владимировна Водичкина Марина Викторовна
Вазуляк ЦРБ ежедневно	-м/с- -воитель- -во-	Скокова Светлана Афанасьевна Волосовский Иван Викторович Юма Ольга Александровна Сильков Евгений Сергеевич

Рактивные ЦРБ 13:00 вторник	-курьер- -- -- --	Тетюхова Наталья Николаевна Пиченко Наталья Николаевна Родова Яна Александровна Нароча Анастасия Петровна Матвеева М.В.
Ровенские ЦРБ 11:00 среда	--одитель- -- --	Джабач Вачеслав Павлович Калачев Андрей Васильевич Симонов С.В.
Старый Оскол СОБ С/КР 15:00 понедельник, среда, пятница	--одитель- -- -- -- -- --	Колодецкий Роман Сергеевич Рукхавицкий Эдуард Николаевич Сидельников Александр Николаевич Мартынов Сергей Сергеевич Овчинер Денис Леонидович Абросимов Е.И. Алистратов Сергей Сергеевич
Старый Оскол Центр психиатри- наркологи 11:00 четверг	--одитель- -- --	Черныш Андрей Николаевич Симонов Евгений Вичеславович Бучачев А.А.
Старый Оскол С/КР Детская больница 11:00 четверг	-- -- -- --	Смоляков Михаил Михайлович Шефчук Александр Евгеньевич Фомин
Томаровка ЦРБ 15:00 четверг	-- -- --	Смоляков Михаил Михайлович Шефчук Александр Евгеньевич Фомин
Чернышка ЦРБ 15:00 пятница	--одитель- -- --	Крюков Роман Анатольевич Горелов Павел Васильевич Жилин
Шебекина ЦРБ 13:00 ежедневно	--рецидиватор- -- -- --	Струмова Мария Александровна Родина Татьяна Николаевна Рустамова Динара Камиловна Чернышкова Елена Петровна
Яковлевка ЦРБ 09:00	--курьер- --уч. нарколо- --дствительна-	Золотухина Ирина Дмитриевна Золотова Роза Шакировна Никиткина Татьяна Васильевна

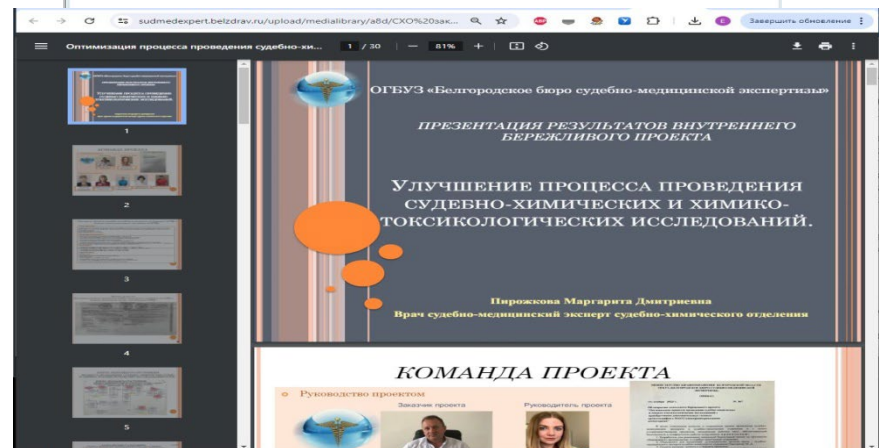
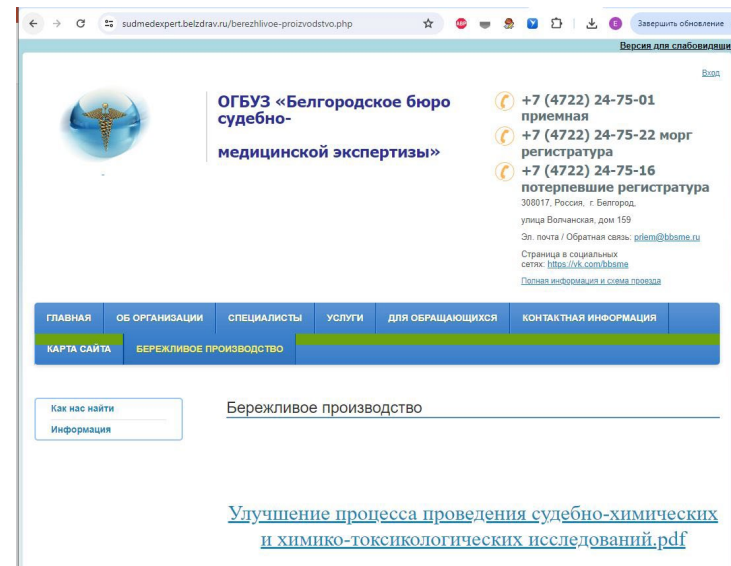
Василисина ЦРБ 10-30 среды	«пер»	Визюров Давыдов Сергей Александрович
Войделкина ЦРБ 10-30 пятницы	«пер»	Суханов Александр Сергеевич Борисович Юрий Александрович Колесников Василий Михайлович
Губина ЦРБ 11-30 вторника	«подвеч»	Кореньков Виктор Васильевич Николаевич
Гурина ЦРБ 11-30 вторника	«подвеч»	Дорогов Евгений Николаевич Шаронов Александр Давыдович
Гуреева ЦРБ 12-30 вторника	«пер»	Шарова Ирина Евгеньевна Войтов Владимир Иванович
Гуреева ЦРБ 12-30 вторника	«пер»	Шарова Наталья Григорьевна Шарова Ирина Васильевна
Иван ЦРБ 13-30 среды	«подвеч»	Горбунова Наталья Евгеньевна
Иван ЦРБ 13-30 среды	«пер»	Муромов Александр Евгеньевич
Краснов ЦРБ 13-30 пятницы	«пер»	Козомин Евгений Васильевич Федина Светлана Степановна
Краснов ЦРБ 14-30 вторника	«подвеч»	Савинский Елена Васильевич Овчин Евгений Николаевич
Краснов ЦРБ 14-30 вторника	«подвеч»	Савинский Александр Николаевич Тихонова Наталья Евгеньевна
Краснов ЦРБ 14-30 вторника	«пер»	Савинский Игорь Сергеевич Савинский Сергей Андреевич
Краснов ЦРБ 14-30 вторника	«пер»	Климов Евгений Иванович Горюхов Евгений Иванович
Корова ЦРБ 15-30 четверга	«пер»	Юрченко Сергей Григорьевич Степанов Максим Александрович
Корова ЦРБ 15-30 четверга	«пер»	Михайлов Игорь Владимирович Кореньков Николай Степанович
Красная Глизна ЦРБ 11-30 четверга	«подвеч»	Кореньков Игорь Григорьевич Сидяков Александр Федорович
Красная Глизна ЦРБ 11-30 четверга	«пер»	Ворожон Наталья Васильевна Ульяшова Александр Николаевич Евдоким Александр Николаевич
Новый Оскол ЦРБ 15-30 среды	«подвеч»	Авдеевич Александр Александрович Савинский Александр Степанович Исупов Д.М. (Штатный мастер)
Привольная ЦРБ 16-30	«подвеч»	Чирков Сергей Иванович Васильев Сергей Дмитриевич Васильев Игорь Владимирович

[illegible]

Другие учреждения 05:08 ежедневно		
	— библиотека СНО	Павловский Валерий Валерьевич
	—	Косовский Валерий Александрович
	—	Доминик Яков Павлович
	—	Фарфоровский Елена Владимировна
		Степина Светлана Петровна

ИНФОРМАЦИОННЫЕ УСЛОВИЯ

- Информация о разработке и эффектах для населения данного проекта размещена на сайте организации
- <https://sudmedexpert.belzdrav.ru/berezhlivoe-proizvodstvo.php>
- <https://sudmedexpert.belzdrav.ru/upload/medialibrary/a8d/CXO> закрытие проекта 18.06.24.pdf
- **Ответственные за размещение информации:**
 - заведующий организационно методическим отделом –Бредихин С.Л.
 - системный администратор - Шеметов Е.В.



БЛАГОДАРИМ ЗА ВНИМАНИЕ!

